

Featuring  
simultaneous Russian  
– English translation

Сопровождается  
синхронным  
переводом

Ключевые фигуры  
нефтегазовой индустрии:  
Industry leading speakers  
include:



**Alexander Medvedev**  
Deputy Chairman of  
Management Committee  
Gazprom



**Dr. Fatih Birol**  
Chief Economist  
International Energy  
Agency



**Boris Zilbermints**  
Deputy Chief Executive  
Officer  
Gazprom Neft



**Christof Rühl**  
Group Chief Economist and  
Vice President  
BP



**Mikhail Ivanov**  
Chief Executive Officer  
Volga Gas



**Maxim Barski**  
Managing Director  
West Siberian Resources



**Alexander Djaparidze**  
Chairman of the Board of  
Directors  
Eurasia Drilling  
Company



**Yuri Shafranik**  
President  
Russian Union of Oil and  
Gas Producers

10 December 2008:  
Post-congress workshop  
International currency  
fluctuations and  
their impact on Russian/  
Caspian oil & gas projects

see details on page 7

# Oil & Gas CONGRESS RUSSIA 2008

8 – 10 декабря 2008 г., гостиница «Балчуг Кемпински», Москва, Россия  
8 - 10 December 2008, Hotel Baltschug Kempinski, Moscow, Russia



Search

## Перспективы развития российского нефтегазового сектора

- **Ознакомьтесь с планами государства** по созданию благоприятных условий развития нефтегазового комплекса
- **Услышьте мнение основных участников рынка** – от крупнейших национальных компаний до средних и мелких игроков
- **Изучите возможности стратегических партнёрств** – наиболее перспективные модели, управление рисками и стратегии успеха
- **Узнайте, как консолидация в нефтегазовом секторе** повлияет на дальнейшее развитие рынка и какие новые возможности она открывает
- **Получите доступ к анализу инвестиционной привлекательности** сектора из «первых рук» - от инвесторов в частные и публичные компании

## Development and investment prospects for oil companies, financiers and investors

- Discover the latest government plans to create **a level playing field**
- Hear the latest insights from key industry players – **from NOCs to juniors**
- Learn about the pitfalls of and best practices for creating **strategic partnerships**
- Find out what opportunities arise as a result of the **ongoing industry consolidation**
- Explore the current investment climate with investors in **listed and private companies**

Gold sponsor

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Associate sponsor

 ARZ PETROLEUM INVESTMENTS  
use what you know

Silver sponsor

ING 

Organised by

terrapiin  
use your brain

## Место встречи нефтегазовых компаний России и СНГ с инвесторами, финансистами и поставщиками

То, что Россия призвана играть решающую роль в обеспечении глобальной энергетической безопасности, сомнению не подлежит. Однако, для успешного выполнения этой роли необходимо незамедлительное решение вопроса о долгосрочных инвестициях в разведку и освоение новых месторождений.

Наряду с такими критическими факторами, как возмещение запасов в целом, совершенствование системы налогообложения, сокращение расходов, продолжающаяся консолидация и кадровый вопрос, это будет играть решающую роль в развитии отечественной нефтегазовой индустрии.

Обсуждение вышеперечисленных проблем станет ключевой задачей **Российского Нефтегазового Конгресса**, проводимого одним из лидеров мирового рынка конференционного бизнеса, компанией Terrapinn Ltd. Портфель компании включает крупнейшие международные бренды в секторе нефти и газа, в частности Всемирный Конгресс Национальных Нефтегазовых Компаний и Всемирный Конгресс Независимых Нефтегазовых Компаний, уже давно получившие признание у лидирующих нефтегазовых операторов и мирового инвестиционного сообщества.

Кроме того, Конгресс предоставит российским нефтегазовым компаниям возможность встретиться как с поставщиками сервисных услуг и оборудования, так и с международными и отечественными инвесторами: многочисленные инвестиционные компании, паевые фонды, управляющие компании, хедж-фонды и фонды прямых инвестиций уже подтвердили своё участие в этом представительном мероприятии.

**Отличный шанс возобновить старые контакты и установить новые!**

- Нефтяные и газовые компании России и СНГ
- Международные нефтяные и газовые компании
- Министерства и ведомства
- Инвестиционные фонды
- Трейдеры нефти и газа
- Поставщики сервисных услуг и оборудования
- Инвестиционные банки
- Юридические фирмы
- Консалтинговые компании
- Страховщики и риск-менеджеры



Сессия «Скоростной Нетворкинг»



Интерактивные дискуссии в стиле «ток-шоу»

## Where investors, financiers and service providers meet Russian & CIS oil and gas companies

Russia and the rest of the CIS region, the Caspian in particular, is predicted to play a vital role in the future of global energy supplies. However, to fulfill this role, Russia urgently needs to ensure continuous growth of its oil and gas sector which means, first and foremost, substantial further investment in exploration and production.

This, alongside such crucial factors as reserve replacement, the improvement of the tax system, cost reduction, continuous consolidation and, last but not least, the human factor, will be undoubtedly shaping the industry for years to come.

Despite a series of recent setbacks, the need for further development of the Russian oil and gas market presents immense opportunities for global technology, service and equipment providers to take advantage of Russia's vast hydrocarbon reserves.

It is also a great opportunity for investors, be they strategic or portfolio, to gauge the real risks of investing in Russian oil and gas and decide for themselves whether the country's economic and political environment is conducive to providing above average returns.

**The Oil & Gas Congress Russia 2008** is designed to become a gateway to all those opportunities, both in terms of finding out the latest facts and meeting the right people.

**A great opportunity to network with existing and new market players!**

- Russian and CIS oil and gas companies
- International oil companies
- Russian & CIS government bodies
- Fund managers and other institutional investors
- Oil and gas traders
- Oilfield services and equipment providers
- Investment banks
- Law firms
- Management consultants
- Risk management and insurance providers



Panel discussions promoting debate



A room filled with fantastic opportunity



The revolutionary, exciting, quick and non-pressurised way to meet all fellow attendees in one forty minute session. These brief meetings are the starting point for conversation and networking throughout the event. Bring plenty of business cards!



An online system to enable you to set up meetings before, during and after the event. You can search the attendees then email them directly without seeing their email address. After the event you can download all presentations and other important materials.

**Oil & Gas Congress Russia 2008** – не просто очередная конференция, это уникальный опыт общения. Все Конгрессы Террапинн проходят в формате захватывающих ток-шоу и интерактивных дискуссий, оставляющих неизгладимое впечатление на аудиторию.

Инновационное изобретение Террапинн, структурированная 40-минутная сессия **«Скоростной Нетворкинг»**, а также веб-система **«Контакт»**, работающая в реальном времени, максимально увеличивают шанс делегатов сэкономить время и установить контакты именно с теми, кто их интересует.

www.terrapinn.com/2008/rog

**08:30** Регистрация и лёгкий завтрак

**08:50** Приветственное слово Председателя

**НЕФТЕГАЗ РОССИИ И СНГ: ТРИУМФЫ И ТРУДНОСТИ ИНДУСТРИИ**

**09:00** **Вступительный ключевой доклад: жизнеспособен ли российский энергетический бум?**

- Анализ новейших экономических тенденций в странах BRIC: как колебания спроса отразятся на нефтегазовой индустрии в целом?
- Правда и вымысел о нефтегазовой добыче России и СНГ
- Текущий уровень добычи в России и прогноз на период до 2030 г.

**Фатих Бирол**, Главный экономист, **Международное энергетическое агентство**

**09:30** **Ключевая дискуссия: создание благоприятного климата с целью дальнейшего развития нефтегазового сектора России**

- Энергетическая стратегия российского правительства
- Совершенствование налоговой системы с целью увеличения добычи
- Решение проблем, связанных с лицензионными соглашениями
- Дальнейшие меры по улучшению инвестиционного климата в стране

**Участники:**

**Сергей Донской**, Заместитель Министра, **Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации**  
**Юрий Шафраник**, Председатель совета, **Союз нефтегазопромышленников России**  
**Александр Шохин**, Президент, **Российский Союз промышленников и предпринимателей**  
**Игорь Юргенс**, Председатель Правления, **Институт современного развития**

**10:30**  Сессия «Скоростной Нетворкинг»

**11:10** Перерыв на кофе

**РОССИЙСКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ И МИРОВЫЕ РЫНКИ**

**11:40** **Ключевой доклад: стратегические приоритеты развития российской газовой индустрии**

- Безопасность поставок и роль национальных нефтегазовых компаний
- Следует ли рассматривать Штокманский проект как стандартную модель будущего сотрудничества с зарубежными компаниями?
- Стратегические приоритеты Газпрома в 2009 г.
- Либерализация внутрироссийского газового рынка и значение возрастающей конкуренции

**Александр Медведев**, Заместитель Председателя Правления, **Газпром** и Генеральный директор, **Газпром экспорт** \*

**12:10** **Дискуссия: развитие конкуренции на российском газовом рынке**

- Практические аспекты реализации программы газификации
- Вопросы допуска независимых компаний к газопроводам Газпрома
- Основные приоритеты развития газовой инфраструктуры
- Экспортная политика России и участие в распределении газа на территории Европы

**Участники:**

**Марко Альвера**, Старший вице-президент, **Eni**  
**Марк Джетвей**, Финансовый директор, **НОВАТЭК** \*  
**Александр Медведев**, Заместитель Председателя Правления, **Газпром** и Генеральный директор, **Газпром экспорт** \*

**12:50** Перерыв на обед

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РОСТА НЕФТЕГАЗОВОЙ ИНДУСТРИИ РЕГИОНА: БУДУТ ЛИ ПОБЕДИТЕЛИ И ПОБЕЖДЕННЫЕ?**

**14:00** **Процесс консолидации в нефтегазовом секторе**

- Обзор рынка слияний и поглощений в нефтегазовом секторе России
- Будущее отечественных нефтяных компаний - в поисках оптимальной бизнес-модели
- Наиболее эффективные механизмы повышения конкурентоспособности
- Важность приобретения нефтеперерабатывающих мощностей

**Игорь Лотаков**, Партнёр, **PricewaterhouseCoopers**

**14:30** **Увеличение акционерной стоимости независимых нефтегазовых компаний**

- Анализ динамики экономического роста России и его влияния на нефтегазовый сектор
- Эффективное управление активами и обеспечение их дальнейшего роста
- Приобретение лицензий: сравнение оппортунистического и органического подходов

**15:00** **Дискуссия: средние и мелкие нефтегазовые компании в России и СНГ: стратегии успеха**

- Новые горизонты: установление баланса между увеличением добычи и интенсификацией разведки
- Решение проблемы возрастающих расходов
- Методы максимально эффективного использования попутного газа

**Участники:**

**Максим Барский**, Управляющий директор, **West Siberian Resources**  
**Михаил Иванов**, Главный управляющий директор, **Volga Gas**  
**Дэвид Пэрри**, Президент, **Arax Energy**

**15:40** Перерыв на кофе

**СТРАТЕГИИ ВОЗМЕЩЕНИЯ НЕФТЯНЫХ ЗАПАСОВ**

**16:10** **Дискуссия: реабилитация старых месторождений: открытие новых возможностей или стратегическая ошибка?**

- Планы дальнейшего освоения западно-сибирских месторождений
- Оптимизация добычи из старых скважин
- Использование инновационных технологий

**Участники:**

Вице-президент, **ЛУКОЙЛ**  
**Кристофер Уифер**, Главный стратег, **Уралсиб**  
**Раис Хисамов**, Главный геолог, **Татнефть**

**16:50** **Восточная Сибирь – новый нефтяной рубеж?**

- Насколько остро стоит вопрос о необходимости освоения Восточной Сибири?
- «Тёмная лошадка» или «рог изобилия»?
- Диверсификация подрядчиков: проблемы и пути их решения

**Нина Пусенкова**, Старший научный сотрудник ИМЭМО РАН, **Московский центр Карнеги**

**17:30** **Ключевой доклад: перспективы разработки Российской Арктики**

**Юрий Комаров**, Главный исполнительный директор, **Shtokman Development AG**

**18:00** **Заключительное слово Председателя**

**18:10** **Вечерний коктейльный прием**

\* Ожидается окончательное подтверждение

www.terrapinn.com/2008/rog

08:30 Лёгкий завтрак

08:50 Вступительное слово Председателя

### МАКСИМИЗАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПАРТНЁРСТВ

09:00 **Вступительный ключевой доклад: отношения, партнёрства и эффективное сотрудничество – взгляд национальной нефтяной компании**

- Установление баланса между национальными и коммерческими интересами
- Возмещение запасов: проблемы и возможности
- Совместные предприятия и партнёрства с ведущими международными нефтегазовыми компаниями
- Необходимость инвестиций в «талант»: решение вопроса нехватки кадров

**Борис Зильберминц**, Заместитель Генерального директора по разведке и добыче, **Газпром нефть**

09:30 **Ключевой доклад: глобальные энергетические рынки: кратко- и долгосрочная перспектива**

- Глобальный экономический рост и долгосрочный спрос на энергоносители: в рамках и за рамками ОЭСР
- Ограничения поставок: вопрос доступа или геологии?
- Цены на нефть: долгосрочная стабильность, краткосрочная волатильность
- Взаимоотношения национальных и международных компаний: конкуренция или стратегическое партнёрство?

**Кристоф Рюль**, Главный экономист и Вице-президент, **BP**

10:00 **Ключевая дискуссия: эволюция позиционирования зарубежных нефтегазовых компаний в России и СНГ**

- История ресурсного национализма в глобальном разрезе: каковы последствия для независимых компаний и инвесторов?
- Наиболее оптимальное использование опыта международных нефтегазовых компаний
- Норвежская модель: насколько приемлема она в российском контексте?

#### Участники:

**Марко Альвера**, Старший вице-президент, **Eni**  
**Борис Зильберминц**, Заместитель Генерального директора по разведке и добыче, **Газпром нефть**  
**Кристоф Рюль**, Главный экономист и Вице-президент, **BP**

10:40 Перерыв на кофе

### ЭФФЕКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ПОСТАВЩИКАМИ УСЛУГ

11:10 **Дискуссия: стратегии взаимовыгодного сотрудничества между нефтяными и сервисными компаниями - факторы успеха**

- Требования нефтяных компаний при работе с подрядчиками
- Интегрированные сервисные компании в сравнении с узкоспециализированными: динамика спроса на различные виды услуг
- Какие стимулы необходимы подрядчикам для повышения эффективности?

#### Участники:

**Иан Дауэлл**, Вице-президент по России, **Халлибёртон**  
**Александр Джапаридзе**, Председатель Совета Директоров, **Буровая компания «Евразия»**  
 Первый Вице-президент, **ЛУКОЙЛ**

11:50 **Дискуссия: построение эффективных отношений между нефтегазовыми компаниями и менеджерами по управлению рисками**

- Роль риск-инжиниринга: анализ физических рисков
- Роль специалистов по риск-менеджменту: высшие стандарты и практика
- Эффективное привлечение услуг страхового рынка

12:30 Перерыв на обед

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ КАПИТАЛА И РОССИЙСКИЙ НЕФТЕГАЗ

13:30 **Оценка рисков и значение стабилизации валютных рынков для российских нефтегазовых проектов**

- Оценка «традиционных» рисков зарубежных сторон и переменные составляющие в кратко- и среднесрочной перспективе
- Стабилизация валютных рынков и её воздействие на российский нефтегазовый сектор
- Проблемы, возникающие при отходе от нефтедолларовой системы

**Кент Мурз**, Профессор, Директор Группы изучения энергетической политики, **Университет Дюкена**

14:10 **Дискуссия: новые источники финансирования компаний нефтегазового сектора в регионе**

- Какие виды финансирования наиболее эффективны в сегодняшних рыночных условиях?
- Сравнительный анализ традиционных и альтернативных видов финансирования: долговое финансирование, IPO, Private Equity (прямые частные инвестиции)
- Финансирование поглощений и проектное финансирование

#### Участники:

**Любомир Варбанов**, Старший советник по инвестициям, **IFC**  
**Глеб Замятин**, Генеральный директор, **ABZ Petroleum Investments**  
**Бернард Зонневельд**, Управляющий директор, Руководитель международной группы финансирования сырьевых товаров, **ING Wholesale Banking**

14:50 Перерыв на кофе

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА

15:20 **Дискуссия: инвестиции в нефтегазовый сектор России и СНГ: текущий климат, основные механизмы инвестирования и управление рисками**

- Риски и сомнения: основные вопросы, волнующие портфельного инвестора
- Факторы, влияющие на доходность акций российских нефтегазовых компаний
- Критерии выбора акций для инвестиционного портфеля

#### Участники:

**Роберт Идельсон**, Президент, **Parex Asset Management**  
**Зина Псиола**, Старший Вице-президент, Глава департамента развивающихся рынков, **Clariden Leu**  
**Рональд Смит**, Директор по аналитическим исследованиям, **Альфа-Банк**  
**Джеймс Фенкнер**, Управляющий Партнер, **Red Star Asset Management**

16:00 **Средние и мелкие компании на российском рынке разведки и добычи – взгляд международного инвестора**

- Исторические показатели доходности российских публичных нефтяных компаний
- Сравнительный анализ средних и мелких нефтяных компаний России и других развивающихся рынков
- Выявление компаний с наивысшим потенциалом: что привлекает международного инвестора?

**Кит Майерс**, Партнёр, **Richmond Energy Partners**

16:30 **Дискуссия: прямые частные инвестиции в нефтегазовом секторе: взгляд инвестора**

- Выходят ли новые инвесторы на российский рынок? Кто они и на какую доходность могут рассчитывать?
- Какие критерии используют фонды частных инвестиций при выборе объектов для инвестирования?
- Инвестиции в энергетическую инфраструктуру Восточной Сибири и Дальнего Востока

#### Участники:

**Михаил Иванов**, Партнёр, **Baring Vostok Capital Partners**  
**Глеб Замятин**, Генеральный Директор, **ABZ Petroleum Investments**

17:10 **Заключительное слово Председателя**

17:20 **Завершение Конгресса**

www.terrapinn.com/2008/rog

**08:30 Registration and refreshments**

**08:50 Welcome address from the chairman**

### THE TRIUMPHS AND TRIBULATIONS OF THE OIL & GAS INDUSTRY IN THE REGION

**09:00 Opening keynote address: how sustainable is Russia's current energy boom?**

- Charting the rise and impact of BRIC economies – how will their demand change and what are the implications for the oil and gas industry as a whole?
- The truths and myths about Russian & CIS oil and gas production
- Current output levels and outlook to 2030

**Dr. Fatih Birol**, Chief Economist and Director, Office of the Chief Economist, **International Energy Agency**

**09:30 Keynote panel session: creating a level playing field to ensure further industry growth**

- The Russian Government's energy strategy: the latest update
- Refining the tax system to increase production: what changes are in store?
- Tackling the challenges related to licence agreements
- Russian oil & gas export policy and implementation issues
- Further steps to create a stable investment environment

#### Panellists:

**Sergey Donskoy**, Deputy Minister, **Ministry of Natural Resources of the Russian Federation**

**Yuri Shafranik**, President, **Russian Union of Oil and Gas Producers**

**Alexander Shokhin**, President, **Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs**

**Igor Yurgens**, Chairman of the Management Board, **Institute of Contemporary Development**

**10:30**  **SPEED NETWORKING**

**11:10 Morning refreshments**

### RUSSIAN HYDROCARBONS AND GLOBAL MARKETS

**11:40 Keynote address: strategic priorities for the Russian gas sector**

- Security of supply and the role of national oil & gas companies globally
- Should the Shtokman model be seen as a norm for future partnerships with foreign players?
- Gazprom's strategic priorities for 2009 and beyond
- Liberalisation of the domestic gas market and the importance of growing competition

**Alexander Medvedev**, Deputy Chairman of Management Committee, **Gazprom** and Director General, **Gazprom Export** \*

**12:10 Panel session: boosting competition in the Russian gas market**

- Examining practical aspects of implementing gasification programmes
- The issue of access to Gazprom's pipeline network
- Developing gas transportation infrastructure: what are the key priorities?
- Facilitating Russia's involvement in Europe's local gas distribution

#### Panellists:

**Marco Alvera**, Senior Vice President, Director of Supply & Portfolio Development Gas & Power Division, **Eni**

**Mark Gyetvay**, Chief Financial Officer, **Novatek** \*

**Alexander Medvedev**, Deputy Chairman of Management Committee, **Gazprom** and Director General, **Gazprom Export** \*

**12:50 Lunch**

### INDUSTRY CONSOLIDATION: WHO WILL BE WINNERS AND LOSERS?

**14:00 The ongoing process of industry consolidation**

- Dynamics of oil and gas deals in Russia
- How to leverage the M&A market to strengthen your portfolio?
- The future of Russian and CIS oil companies: what business models are proving most efficient?
- Examining most cost-effective routes to increased competitiveness of oil companies in the region; the importance of downstream capabilities

**Igor Lotakov**, Partner, **PricewaterhouseCoopers**

**14:30 Success strategies for independent oil and gas producers in the local markets**

- Charting the dynamics of Russia's economic growth: what impact do macro-level developments have on the independent oil and gas producers?
- Acquisition of licences: opportunistic vs organic growth
- Increasing shareholder value through effectively managing and expanding your assets
- Streamlining your portfolio: strategies and tactics for getting the best out of your assets

**15:00 Panel session: overcoming challenges faced by small and medium oil and gas companies in Russia & CIS**

- Staying niche or expanding into new frontiers: striking a balance between increasing your production and targeting new exploration prospects
- Tackling the issue of rising production costs
- Examining options for increasing utilization of associated gas

#### Panellists:

**Maxim Barski**, Managing Director, **West Siberian Resources**

**Mikhail Ivanov**, Chief Executive Officer, **Volga Gas**

**David Parry**, President, **Arax Energy**

**15:40 Afternoon refreshments**

### TACKLING THE CHALLENGE OF RESERVE REPLACEMENT

**16:10 Panel session: reviving mature oilfields: an opportunity or a mistake?**

- Plans for further development of West Siberian oil and gas fields
- Optimising production from existing wells
- Improving the recovery of mature fields: the need for new technologies

#### Panellists:

Vice president, **LUKOIL**

**Christopher Weafer**, Chief Strategist, **URALSIB**

**Rais Khisamov**, Chief Geologist, **Tatneft**

**16:50 East Siberia – a new petroleum frontier?**

- Examining the pros and cons of ongoing and future projects: how urgent is the need to start greenfield exploration?
- The East of Russia: a dark horse or a viable contender?
- Diversification of suppliers: what still needs to be done?

**Nina Poussenkova**, Scholar-in-Residence, **Carnegie Moscow Center**

**17:30 Afternoon keynote address: developing Russia's Arctic shelf**  
**Yuri Komarov**, Chief Executive Officer, **Shtokman Development AG**

**18:00 Chairman's closing remarks**

**18:10 Networking cocktail reception**

\* Final confirmation pending

www.terrapinn.com/2008/rog

**08:30 Morning refreshments**

**08:50 Welcome address from the chairman**

**MAXIMISING THE VALUE OF STRATEGIC PARTNERSHIPS**

**09:00 Opening keynote address: partnerships, relationships and effective co-operation – a NOC's perspective**

- Finding a balance between commercial and national interests
- Reserve replacement: challenges and opportunities
- Joint ventures: the importance of local context
- Investing in talent: how to resolve the human resources problem

**Boris Zilbermints**, Deputy Chief Executive Officer for Exploration and Production, **Gazprom Neft**

**09:30 Keynote address: global energy markets: the long term and the short term**

- Global growth and long term energy demand: OECD and non-OECD
- Supply constraints: access or geology?
- The price of oil: long term sustainability, short term volatility
- NOCs and IOCs: competition or strategic partnership?

**Christof Rühl**, Group Chief Economist and Vice President, **BP**

**10:00 Keynote panel session: the changing role of international oil companies in Russia & CIS**

- Examining the history of resource nationalism across the globe; what does it really mean to the future of independent operators and investors?
- How can the Russian & CIS energy sector benefit from IOCs' involvement?
- The Norwegian model: how closely should it be followed?

**Panellists:**

**Marco Alvera**, Senior Vice President, Director of Supply & Portfolio Development Gas & Power Division, **Eni**  
**Christof Rühl**, Group Chief Economist and Vice President, **BP**  
**Boris Zilbermints**, Deputy Chief Executive Officer for Exploration and Production, **Gazprom Neft**

**10:40 Morning refreshments**

**EFFECTIVE CO-OPERATION WITH SERVICE PROVIDERS**

**11:10 Panel session: strategies for mutually beneficial co-operation between oil & gas operators and service providers**

- What do oil companies look for when working with oilfield services companies?
- Integrated project services vs highly specialised, niche services: is there a shift in demand?
- Co-existence of domestic and foreign service companies: myth or reality?
- What incentives are needed by service providers?

**Panellists:**

**Alexander Djaparidze**, Chairman of the Board of Directors, **Eurasia Drilling Company**  
**Iain Dowell**, Vice President, Russia, **Halliburton**  
**First Vice President, LUKOIL**

**11:50 Panel session: building successful relationships between oil & gas market players and risk mitigation professionals**

- The role of risk engineering: analysing exposure to physical hazard
- The role of risk mitigation professional: industry best practice
- Leveraging the worldwide insurance market

**12:30 Lunch**

**WHERE INTERNATIONAL CAPITAL MARKETS MEET RUSSIAN OIL AND GAS**

**13:30 Risk assessment and currency stabilisation factors in Russian oil and gas projects**

- 'Traditional' foreign party risk assessment concerns and primary variable risk factors in current and near-term investment
- International currency stabilisation and its impact on Russian oil & gas projects
- Difficulties in moving from petrodollar system

**Kent Moors**, Professor, Head Energy Policy Research Group, **Duquesne University**

**14:10 Panel session: sources of financing for E&P operators in the region**

- What types of financing are most effective in today's market conditions?
- Debt vs equity and public equity vs private equity
- Overcoming challenges of financing acquisitions and developing your assets
- Project finance: a market in the making?

**Panellists:**

**Lubomir Varbanov**, Principal Investment Officer, **IFC**  
**Gleb Zamyatin**, Chief Executive Officer, **ABZ Petroleum Investments**  
**Bernard Zonneveld**, Global Head Structured Metals & Energy Finance, **ING Wholesale Banking**

**14:50 Afternoon refreshments**

**INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE RUSSIAN OIL AND GAS SECTOR**

**15:20 Panel session: rationale and vehicles for investing in Russian & CIS oil and gas**

- Has the investment climate in Russia changed as a result of the presidential election?
- Main investor concerns and perceived risks
- Key factors affecting equity returns in the Russian & CIS oil and gas sector
- Stock-picking criteria: what factors influence fund managers' decision-making process?

**Panellists:**

**James Fenkner**, Founder and Managing Director, **Red Star Asset Management**  
**Robert Idelson**, President and Chief Executive Officer, **Parex Asset Management**  
**Zina Psiola**, Head of Emerging Markets Equities and Fund Manager, Russia Equity Fund, **Clariden Leu**  
**Ronald Smith**, Head of Research, **Alfa Bank**

**16:00 Smaller Russian E&P companies - a foreign investor perspective**

- Why invest in Russian upstream? Why invest in smaller E&P companies?
  - historic performance of Russian listed E&Ps
  - comparison with global peer group
- Key success factors for investing in Russian E&P companies
- Identifying the market's best performers and best potential

**Keith Myers**, Partner, **Richmond Energy Partners**

**16:30 Panel session: opportunities for Private Equity investors in Russian & CIS oil and gas**

- Are new investors entering the market? Who are they and how can they profit under the current climate?
- Examining the key considerations (portfolio balance, proven reserves, management, cash flow, level of disclosure, etc.)
- Investing in oil and gas infrastructure in Eastern Siberia and the Far East

**Panellists:**

**Mikhail Ivanov**, Partner and Director, Oil and Gas Projects, **Baring Vostok Capital Partners**  
**Gleb Zamyatin**, Chief Executive Officer, **ABZ Petroleum Investments**

**17:10 Chairman's closing remarks**

**17:20 End of conference**

**ПОСТ-КОНФЕРЕНЦИОННЫЙ СЕМИНАР**

Среда 10-е декабря 2008 г.

**КОЛЕБАНИЯ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА НЕФТЕГАЗОВЫЕ ПРОЕКТЫ В РОССИИ И КАСПИЙСКОМ РЕГИОНЕ****Кому необходимо принять участие**

Финансовым директорам нефтегазовых компаний, плановикам, финансовым менеджерам, бюджетным аналитикам, инвестиционным банкирам, аналитикам, фидуциариям, оценщикам рисков, торговым банкирам.

**О ведущем семинара:**

**Кент Мурз**, Профессор, Директор Группы изучения энергетической политики, **Университет Дюкена** и Управляющий партнёр, **Risk Management Associates, International**

Д-р Кент Мурз является международно признанным экспертом в области нефтегазовой политики и финансирования, управления глобальными рисками, трансграничных потоков капитала, экономических и фискальных проблем развивающихся рынков, а также новейших технологий управления энергетическими рисками. Он являлся советником правительств США, России, Казахстана, Багам, Ирака и Курдистана, консультантом частных компаний, финансовых институтов и юридических фирм в 21 стране. В число его клиентов входят шесть из десяти крупнейших мировых нефтяных компаний, а также ведущие нефтегазовые компании России, Каспийского региона, Персидского Залива и Северной Африки.

**POST-EVENT WORKSHOP**

Wednesday 10 December 2008

**INTERNATIONAL CURRENCY FLUCTUATIONS AND THEIR IMPACT ON RUSSIAN/CASPIAN OIL & GAS PROJECTS****Who will benefit**

Oil and gas company CFOs, planners, financial managers, budget analysts, field and project budget managers; investment houses, analysts, counsellors, bank fiduciary agents, risk assessors, global merchant banking officers.

**About the workshop leader:**

**Kent Moors**, Professor, Head Energy Policy Research Group, **Duquesne University** and Executive Managing Partner, **Risk Management Associates, International**

Dr. Kent Moors is an internationally recognised expert in oil/natural gas policy and finance, global risk management, cross-border capital flows, emerging market economic and fiscal development as well as new techniques in energy risk management. He has been an advisor to the US, Russian, Kazakh, Bahamian, Iraqi and Kurdish governments, a consultant to private companies, financial institutions and law firms in 21 countries. His clients have included six of the world's top ten oil companies as well as leading oil and natural gas producers throughout Russia, the Caspian Basin, the Persian Gulf and North Africa.

**About our sponsors**

**PRICEWATERHOUSECOOPERS** PwC provides industry-focused assurance, tax and advisory services to build public trust and enhance value for its clients and their stakeholders. More than 146,000 people in 150 countries across our network share their thinking, experience and solutions to develop fresh perspectives and practical advice.

PricewaterhouseCoopers (www.pwc.ru) предоставляет аудиторские услуги, услуги в области бизнес-консультирования, налогообложения и права компаниям разных отраслей. Наши услуги направлены на увеличение стоимости бизнеса клиентов, а также его ценности для общества в целом. Более 146 000 сотрудников в 150 странах используют свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.

**ING** ING Wholesale Banking is one of the six business lines of ING Group and is responsible for providing financial products and services to corporate and institutional clients across Europe, the Americas and Asia. We are a truly international team of more than 18,000 banking professionals with local knowledge and a presence in 40 countries. We provide tailored banking solutions in areas including corporate finance, syndications, structured finance, equity capital markets and financial markets and leasing in addition to the basic banking services of lending, payments & cash management and treasury.

**ABZ PETROLEUM INVESTMENTS** ABZ PETROLEUM INVESTMENTS professionals have substantial industry experience and professional degrees in pertinent fields of study, such as geology, drilling, reservoir management, finance, economics and others. The company strives to provide its clients with the highest quality of advice possible, including helping clients with M&A, strategic advisory work and corporate finance.

**Информация для спонсоров**

Мы тесно сотрудничаем с нашими спонсорами с целью создания наиболее оптимального маркетингового решения и обеспечения максимального возврата на инвестиции. Если Вас интересует возможность напомнить рынку об уникальности ваших продуктов и услуг просьба обращаться к **Юлии Хорошиловой** по тел: **+44 20 7539 4325** или э-почте: yulia.khoroshilova@terrapinn.com

**Want to get involved?**

If you would like to be seen as a market leader or are interested in promoting your products and services to the Russian oil and gas sector, call **Yulia Khoroshilova** now on **+44 (0)20 7539 4325** or email [yulia.khoroshilova@terrapinn.com](mailto:yulia.khoroshilova@terrapinn.com) to discuss sponsorship opportunities at the industry's most exciting Russian event.

**Media partners**

www.fortis.ru  
**ПравоТЭК**



**RusEnergy**

**bne**  
businessneweurope

**E&P Daily**  
www.ogilviepub.com

**Caspian Focus**

**ASIA OIL & GAS**  
www.ogilviepub.com

**Neftegaz.RU**

**OIL & GAS VERTICAL**

**EUROPEAN OFFSHORE PETROLEUM**  
www.ogilviepub.com

**NewsBase**  
What's going on and why?

**argus**

**НЕФТЬ КАПИТАЛ**

Registration form



8 – 10 декабря 2008 г., гостиница «Балчуг Кемпински», Москва, Россия  
8 - 10 December 2008, Hotel Baltschug Kempinski, Moscow, Russia

5 easy ways to register

**Phone:** +44 (0) 20 7242 2324  
**Fax:** +44 (0) 20 7242 2320  
**Online:** www.terrapinn.com/2008/rog  
**Email:** margarita.novakova@terrapinn.com  
**Post:** Terrapinn Ltd, Wren House, 43 Hatton Garden London, EC1N 8EL, UK

Yes, please register me for:

Package	Dates	Price before 6 October 2008	From 6 October to 3 November 2008	From 3 November 2008
<input type="checkbox"/> <b>Gold Pass:</b> 2 day conference + 1 workshop	8-10 December 2008	£2,245.50 <b>SAVE £249.50!</b>	£2,370.25 <b>SAVE £124.75!</b>	£2,495.00
<input type="checkbox"/> 2 day conference	8-9 December 2008	£1,615.50 <b>SAVE £179.50!</b>	£1705.25 <b>SAVE £89.75!</b>	£1,795.00

\*All tickets include refreshments, lunch and full conference documentation. The fee does not include hotel accommodation. Payment terms are 14 days. Delegates may be refused admission if payment is not received prior to the congress.

**Зарегистрируйтесь до 6 октября и сэкономьте £249.50!**  
**Book before 6 October and SAVE £249.50!**

Corporate groups. Yes, I want to send the team and save even more.

Delegates	Package	Normal Price	Group Price	Total savings
<input type="checkbox"/> 3	2 day conference	£5,385.00	£4,846.50	<b>SAVE £538.50!</b>
<input type="checkbox"/> 6	2 day conference	£10,770.00	£9,154.50	<b>SAVE £1,615.50!</b>

\*\*Corporate booking prices cannot be used in conjunction with any other promotional prices

Attendee details

	Mr/Mrs/Ms	Full name	Job title	Telephone	Email
1					
2					
3					
4					
5					
6					

For groups of more than 5 please attach a separate sheet with details of all attendees. Alternatively call +44 (0) 20 7242 2324.

Company details

Signatory must be authorised to sign on behalf of contracting organisation

Name:.....

Job title:.....

Authorising signature:.....

Email:.....

Organisation name:.....

Industry:.....

Address:.....

Postcode:..... Country:.....

Tel:..... Fax:.....

Venue and hotel accommodation

**Venue:** Hotel Baltschug Kempinski Moscow Ul. Balchug, 1  
115035 Moscow, Russian Federation  
Tel.: +7 (495) 287 2000, Fax: +7 (495) 287 2002  
www.kempinski-moscow.com

**Hotel accommodation:**  
The conference fee does not include accommodation. Terrapinn has obtained specially discounted rates for all attendees. A hotel booking form will be sent to all registered attendees. Please book your accommodation early to avoid disappointment.

Data Protection

Terrapinn (or its agents) may contact you by mail, phone or email about products and services offered by Terrapinn and its group companies, which Terrapinn believes may be of interest to you, or about relevant products and services offered by reputable third parties. Terrapinn may also disclose your contact details to such third parties to enable them to contact you directly. Certain entities to which Terrapinn discloses your contact details are located in territories overseas which have fewer legal safeguards to protect personal data. By returning this form to us, you agree to our processing of your personal information in this way. Please tick the appropriate box if you do not wish to receive such information from:

the Terrapinn group;  or reputable third parties.

Method of payment

Payment is required BEFORE the conference date. The conference registration pack will be sent to you once payment has been received.

Bank Transfer  Crossed cheque payable to Terrapinn Ltd  
 Diners Club  Visa  American Express  Mastercard

Card number:.....

Cardholder's signature:.....

Expiry date:.....

**Bank Transfers:** Account name: Terrapinn Limited, Sort code: 30-94-31, Bank Account Number: 0602538, Bank Name & Address: Lloyds TSB, 6 Holborn Circus, London EC1N 2HP, Swift Address: LOYDGB2L, IBAN: GB06 LOYD 3094 3100 6025 38, BIC: LOYDGB21037. **Reference: please quote 201562 and the delegates name**

Cancellation

- Should you be unable to attend, a substitute delegate is welcome at no extra charge.
- Should you wish to cancel completely a charge of 50% of the registration fee, plus £150 (+ VAT) administrative charge will be made for cancellations received in writing at least 30 days prior to the conference start date.
- Alternatively, you may choose a credit note for the full value of the registration price (valid for 1 year), which may be put towards another Terrapinn event.
- The company regrets that no cancellations will be accepted within 30 days of the conference start date. Prepayments will not be refunded and invoiced sums will be payable in full, except in cases where it has been possible to mitigate loss.
- Course documentation will, however be made available to the delegate. Terrapinn reserves the right to alter the programme without notice.

For official use only

Received:  Date:..... Code 201562 / A B C D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z

Insert your voucher code

Code:.....